

# Análisis Económico Estados Unidos

# Confianza de los consumidores – Sufre caída en agosto por debajo de lo estimado

- Confianza de los consumidores del Conference Board (ago): 106.1pts (Banorte: 118.0pts; consenso: 116.0pts; anterior: 117.0pts; revisado: 114.0pts)
- El subíndice de condiciones presentes bajó al ubicarse en 144.8pts –el más bajo desde nov del 2022– desde los 153.0pts registrados el mes previo
- Asimismo, el componente de expectativas se moderó al situarse en 80.2pts desde los 88.0pts del dato anterior
- El resultado se vio afectado por un menor optimismo sobre el mercado laboral y precios persistentemente elevados
- Hacia delante, existen probabilidades de que la confianza se mantenga limitada al alza, debido a que el mercado laboral podría enfriarse ante el ciclo restrictivo del Fed, mientras que la inflación permanecerá por encima del objetivo del banco central

La confianza de los consumidores se moderó en el octavo mes del año. El indicador del *Conference Board* bajó en agosto al ubicarse en 106.1pts desde los 114.0pts de julio. Al interior del reporte destacamos que: (1) El índice de condiciones actuales, que se refiere a la percepción que tienen los consumidores sobre las condiciones de los negocios y del mercado laboral, registró una moderación de más de 8pts (ver tabla abajo), pasando de 153.0pts previo a 144.8pts; y (2) el componente de expectativas, que se basa en la percepción que tienen los consumidores del desempeño de sus ingresos, las condiciones de las empresas y del mercado laboral en el corto plazo, bajó desde los 88.0pts previos a 80.2pts —apenas por encima del nivel de 80pts, que señala una recesión—. Aunque los temores de los consumidores sobre una recesión continuaron disminuyendo.

Confianza del *Conference Board* en agosto

indice								
	ago23	jul23	jun23	Promedio 3 meses	Diferencia			
Total	106.1	114.0	110.1	110.1	-7.9 <b>▼</b>			
Condiciones presentes	144.8	153.0	155.3	151.0	-8.2 ▼			
Expectativas	80.2	88.0	80.0	82.7	-7.8 ▼			

Fuente: Banorte con datos del Conference Board

La percepción de las condiciones actuales en general fue ligeramente menos positiva en agosto. El porcentaje de los participantes que piensan que las condiciones de los negocios son buenas se mantuvo al igual que el mes previo en 20.7%. Mientras que, el de aquéllos que consideran que las condiciones son malas, aumentó desde 16.2% el mes anterior a 17.2%. Por su parte, la evaluación respecto al mercado laboral fue menos favorable, ya que el porcentaje de aquellos que piensan que los empleos son "abundantes" bajó desde 43.7% previo a 40.3%, mientras que aquellos que consideran que los empleos son "escasos" subió a 14.1% en agosto por encima del 11.3% observado el mes previo.



www.banorte.com/analisiseconomico@analisis\_fundam

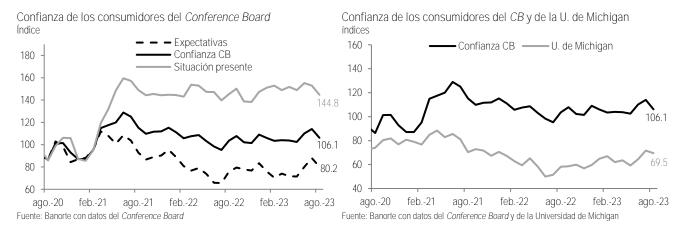
Luis Leopoldo López Salinas Gerente Economía Internacional luis.lopez.salinas@banorte.com



Ganadores del premio 2023 a los mejores pronosticadores económicos de México, otorgado por *Focus Economics* 

Documento destinado al público en general





Asimismo, las perspectivas para el corto plazo mostraron un menor optimismo. El porcentaje de aquellos que piensan que las condiciones de los negocios mejorarán en los próximos 6 meses disminuyó desde 17.2% previo a 16.2%. Por su parte, el de aquéllos que esperan un deterioro aumentó desde 14.5% a 16.8%. En tanto, en lo que se refiere al mercado laboral, la percepción de los consumidores sobre las perspectivas fue menos favorable en el octavo mes del año. La proporción de los que anticipan que los empleos aumentarán en los próximos meses subió marginalmente desde 16.6% a 16.7%. No obstante, el porcentaje de aquéllos que esperan menos empleos aumentó considerablemente pasando de 15.6% el mes anterior a 18.0%. En este sentido, la proporción de los consumidores que estiman un crecimiento en sus ingresos empeoró desde 17.8% a 16.5%. Mientras que, el porcentaje de los que anticipan menos ingresos repuntó a 12.4% desde el 9.9% observado en el mes previo. La probabilidad percibida por los consumidores de una recesión en EE. UU. durante los próximos 12 meses disminuyó en agosto al nivel más bajo registrado hasta ahora en 2023 (69.0%).

Hacia delante, esperamos que la confianza de los consumidores se mantenga limitada al alza. El reporte muestra que la moderación de agosto en la confianza del consumidor refleja que el retroceso fue evidente en todos los grupos de edad, y más notable entre los consumidores con ingresos de US\$100 mil o más, así como entre los que ganan menos de US\$50 mil. Además, destacamos que la cifra general de agosto reflejó que los consumidores estaban una vez más preocupados por el aumento de los precios en general, de los alimentos y la gasolina, particularmente. A esto se suma la percepción de un mercado laboral menos sólido, ya que precisamente es uno de los efectos que busca el banco central con el ciclo restrictivo. Algo que tampoco aportará positivamente es que la inflación permanecerá por arriba del objetivo del Fed durante el resto del año. Del lado positivo, los consumidores están menos convencidos de que se avecina una recesión, esto en línea con nuestro estimado de que sólo veremos una desaceleración la actividad económica.



# Glosario de términos y anglicismos

- ABS: Acrónimo en inglés de Asset Backed Securities. Son instrumentos financieros, típicamente de renta fija, que están
  respaldados por los flujos de efectivo generados por los ingresos futuros de una serie de activos, típicamente otros
  créditos, préstamos, arrendamientos y cuentas por cobrar, entre otros.
- Backtest: Se refiere a los métodos estadísticos que tienen el objetivo de evaluar la precisión de un modelo de predicción con base en cifras históricas.
- *Backwardation:* Situación en la cual el precio actual de un activo financiero está por encima de los precios a los que se cotiza el mismo subyacente en los mercados de futuros.
- Bbl: Abreviación de "barril", medida estándar de cotización del petróleo en los mercados financieros.
- *Belly:* En los mercados de renta fija, se refiere a los instrumentos que se encuentran en la "sección media" de la curva de rendimientos, típicamente aquellos con vencimientos mayores a 2 años y por debajo de 10 años.
- *Benchmark(s):* Punto de referencia respecto al cual se compara y evalúa una medida. En teoría de portafolios, se refiere al estándar establecido bajo el cual una estrategia de inversión es comparada para evaluar su desempeño.
- Black Friday: Día enfocado a ventas especiales y descuentos en Estados Unidos de América, que ocurre el viernes
  posterior al jueves de Acción de Gracias.
- BoE: Acrónimo en inglés de Bank of England (Banco de Inglaterra), la autoridad monetaria del Reino Unido.
- *Breakeven(s):* Nivel de inflación esperada en un plazo determinado que sería necesario para obtener el mismo rendimiento al invertir en un instrumento de renta fija denominado en tasa nominal o real.
- Carry: Estrategia basada en pedir recursos prestados a una tasa de interés baja para invertir lo obtenido en un activo financiero con un mayor rendimiento esperado. Puede también referirse al rendimiento o pérdida obtenida bajo el supuesto de que los precios de los activos se mantienen constantes al nivel actual durante el horizonte de inversión.
- *Commodities:* También conocidos como materias primas. Son bienes que son intercambiados en los mercados financieros. Típicamente, se dividen en tres grandes categorías: agrícolas y pecuarios, energéticos y metales.
- Contango: Situación en la cual el precio actual de un activo financiero está por debajo de los precios a los que se cotiza
  el mismo subyacente en los mercados de futuros.
- CPI Consumer Price Index: se refiere al índice de inflación al consumidor.
- CPI Core Consumer Price Index Subyacente: se refiere al índice de inflación al consumidor excluyendo alimentos
  y energía.
- Death cross: En el análisis técnico, la dinámica en la cual el promedio móvil de 50 días del precio de un activo perfora
  a la baja al promedio móvil de 200 días.
- *Default:* Impago de la deuda.
- **Dot plot:** Gráfico de estimados de los miembros del Fed para la tasa de referencia.
- *Dovish:* El sesgo de un banquero central hacia el relajamiento de la política monetaria, comúnmente expresando una preferencia por reducir las tasas de interés y/o incrementar la liquidez en el sistema financiero.
- **Dummy:** En el análisis de regresión, variable que puede tomar un valor de cero o uno y que se utiliza para representar factores que son de una naturaleza binaria, *e.g.* que son observados o no.
- *EBITDA*: Acrónimo en inglés de *Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization*. En contabilidad, ganancias de operación antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- ECB: Acrónimo en inglés del European Central Bank (Banco Central Europeo), la autoridad monetaria de la Eurozona.
- EIA: Acrónimo en inglés del Energy Information Administration (Administración de Información Energética), dependencia de EE. UU. encargada de recolectar, analizar y diseminar información independiente e imparcial sobre los mercados energéticos.



- *Fed funds:* Tasa de interés de fondos federales, que es aquella bajo la cual las instituciones depositarias privadas en EE. UU. prestan dinero depositado en el banco de la Reserva Federal a otras instituciones depositarias, típicamente por un plazo de un día. Esta tasa es el principal instrumento de política monetaria del Fed.
- **FF:** Acrónimo en inglés de Future Flow. Son instrumentos financieros donde los pagos provienen únicamente de los flujos o aportaciones de alguna fuente de ingresos de operación —como lo pueden ser peajes de autopistas, partidas federales, impuestos u otros—, por lo que el riesgo está en función del desempeño de dichos flujos. Los activos que generan estos ingresos futuros no forman parte del respaldo para el pago de las emisiones.
- *FOMC*: Acrónimo en inglés del *Federal Open Market Committee*, que es el Comité de Mercado Abierto del Banco de la Reserva Federal. Es el comité que toma la decisión de política monetaria en Estados Unidos.
- *Friendshoring:* Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa hacia países que se consideran más afines en términos culturales, políticos y/o económicos al país de origen.
- *FV*: Acrónimo en inglés que significa *Firm Value*. El valor de la compañía se calcula mediante el producto del total de las acciones en circulación por el precio de la acción más la deuda con costo menos el efectivo disponible.
- *Fwd:* Abreviación de 'forward'. En el mercado accionario se refiere a la proyección de una variable, comúnmente la utilidad neta, que se espera que una compañía produzca en los próximos cuatro trimestres.
- *Golden cross:* En el análisis técnico, la dinámica en la cual el promedio móvil de 50 días del precio de un activo rompe al alza al promedio móvil de 200 días.
- *Hawkish:* El sesgo de un banquero central hacia el apretamiento de la política monetaria, comúnmente expresando una preferencia por aumentar las tasas de interés y/o reducir la liquidez en el sistema financiero.
- *ML*: Acrónimo en inglés de Machine Learning (Aprendizaje Automático), la subrama dentro del área de la Inteligencia Artificial que tiene el objetivo de construir algoritmos que generen aprendizaje a partir de los datos.
- *NLP*: Acrónimo en inglés de *Natural Language Processing* (Procesamiento de Lenguaje Natural), la subrama de la ciencia computacional que tiene el objetivo de que las computadoras procesen y "entiendan" el lenguaje humano en texto.
- Nearshoring: Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa hacia países o
  regiones más cercanas a los centros de consumo final.
- Nowcasting: Modelos estadísticos que buscan predecir el estado de la economía ya sea en tiempo real y/o sobre el futuro
  o pasado muy cercano de un indicador económico determinado.
- *PADD3:* Acrónimo en inglés del *Petroleum Administration for Defense Districts* (PADD), que son agregaciones geográficas en EE. UU. en 5 distritos que permiten el análisis regional de la oferta y movimientos de productos de petróleo en dicho país. El distrito número 3 corresponde al Golfo y abarca los estados de Alabama, Arkansas, Luisiana, Mississippi, Nuevo México y Texas.
- Proxy: Variable que aproxima el comportamiento de otra variable o indicador económico.
- *Rally:* En finanzas se refiere al momento en que se observan ganancias en activos.
- Reshoring: Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa de regreso hacia su país de origen.
- *Score:* Generación de un valor numérico a través de un modelo estadístico para poder jerarquizar una variable de acuerdo con la estimación de la ponderación de las variables explicativas.
- Spring Break: Periodo vacacional de primavera para estudiantes –principalmente universitarios– en EE. UU.
- Swap: Acuerdo financiero en la cual dos partes se comprometen a intercambiar flujos de efectivo con una frecuencia determinada y fija por un periodo determinado.
- *Treasuries:* Bonos del Tesoro de Estados Unidos de América.



#### Certificación de los Analistas.

Nosotros, Alejandro Padilla Santana, Juan Carlos Alderete Macal, Alejandro Cervantes Llamas, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Katia Celina Goya Ostos, Francisco José Flores Serrano, José Luis García Casales, Víctor Hugo Cortes Castro, José Itzamna Espitia Hernández, Carlos Hernández García, Leslie Thalía Orozco Vélez, Hugo Armando Gómez Solís, Yazmín Selene Pérez Enríquez, Cintia Gisela Nava Roa, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, José De Jesús Ramírez Martínez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Luis Leopoldo López Salinas, Isaías Rodríguez Sobrino, Juan Carlos Mercado Garduño, Daniel Sebastián Sosa Aguilar, Jazmin Daniela Cuautencos Mora y Andrea Muñoz Sánchez certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

## Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

#### Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

## Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

**Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.**, a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

#### Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

#### Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

#### Guía para las recomendaciones de inversión.

	Referencia
COMPRA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.
MANTENER VENTA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC.  Cuando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

#### Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V, ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.



# GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.

Dirección General Adjunta de Análi	sis Económico y Financiero Director General Adjunto de		
Alejandro Padilla Santana	Análisis Económico y Financiero	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Raquel Vázquez Godinez	Asistente DGA AEyF	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
tzel Martínez Rojas	Gerente	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
_ourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2611
María Fernanda Vargas Santoyo	Analista	maria.vargas.santoyo@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Análisis Económico			
luan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Director Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katia Celina Goya Ostos	Director Economía Internacional	katia.goya@banorte.com	(55) 1670 - 1821
Yazmín Selene Pérez Enríquez	Subdirector Economía Nacional	yazmin.perez.enriquez@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Cintia Gisela Nava Roa	Subdirector Economía Nacional	cintia.nava.roa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
uis Leopoldo López Salinas	Gerente Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2707
Estrategia de Mercados			
Manuel Jiménez Zaldívar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
Estrategia de Renta Fija y Tipo de C Leslie Thalía Orozco Vélez		lactic prozec valoz@haparta.com	(55) 5240 1400
	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698 (55) 1670 - 2144
saías Rodríguez Sobrino	Gerente Renta Fija, Tipo de Cambio y Commodities	isaias.rodriguez.sobrino@banorte.com	(55) 1670 - 2144
Análisis Bursátil Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
Carlos Hernández García	Subdirector Análisis Bursátil	carlos.hernandez.garcia@banorte.com	(55) 1670 - 2250
/íctor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
luan Carlos Mercado Garduño	Gerente Análisis Bursátil	juan.mercado.garduno@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 1746
Análisis Deuda Corporativa			(5.5)
Hugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugoa.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248
Análisis Cuantitativo Alejandro Cervantes Llamas	Director Ejecutivo de Análisis Cuantitativo	alejandro.cervantes@banorte.com	(55) 1670 - 2972
José Luis García Casales	Director Análisis Cuantitativo	jose.garcia.casales@banorte.com	(55) 8510 - 4608
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Análisis Cuantitativo	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
losé De Jesús Ramírez Martínez	Subdirector Análisis Cuantitativo	jose.ramirez.martinez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Daniel Sebastián Sosa Aguilar	Subdirector Análisis Cuantitativo	daniel.sosa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
lazmin Daniela Cuautencos Mora	Gerente Análisis Cuantitativo	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Andrea Muñoz Sánchez	Analista Análisis Cuantitativo	andrea.munoz.sanchez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Banca Mayorista	Director Conoral Pance Mayorists	armanda radal@hanarta.com	(EE) 1470 1000
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos	Director General Banca Mayorista  Director General Adjunto de Administración de Activos	armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com	(55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282
-	Director General Adjunto de Administración de Activos  Director General Adjunto de Mercados y Ventas	, ,	
Alejandro Eric Faesi Puente	Institucionales	alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5268 - 1640
Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto Sólida	alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5268 - 1656
Arturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto Banca Inversión	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 5140
Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto Tesorería  Director General Adjunto Banca Transaccional y	carlos.arciniega@banorte.com	(81) 1103 - 4091
Gerardo Zamora Nanez	Arrendadora y Factor	gerardo.zamora@banorte.com	(81) 8173 - 9127
orge de la Vega Grajales	Director General Adjunto Gobierno Federal	jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 5121
uis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	luis.pietrini@banorte.com	(55) 5249 - 6423
izza Velarde Torres	Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	lizza.velarde@banorte.com	(55) 4433 - 4676
Osvaldo Brondo Menchaca	Director General Adjunto Bancas Especializadas	osvaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 1423
Raúl Alejandro Arauzo Romero	Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Corporativa e	alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5261 - 4910
	Director General Adjunto Banca Cordorativa e	pimentelr@banorte.com	(55) 5004 - 1051
René Gerardo Pimentel Ibarrola	Instituciones Financieras	pilleriteil@barlorte.com	(33) 3004 1031
René Gerardo Pimentel Ibarrola Ricardo Velázquez Rodríguez		rvelazquez@banorte.com	(55) 5004 - 5279